



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**El planeamiento estratégico y el nivel de influencia en la
gestión por resultados de los gobiernos locales de las
Provincias de Huancayo y Concepción en el año 2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

AUTOR:

Mg. Orellano Apolinario, Enrique Antonio

ASESOR:

Dr. Reyes Alva, William Armando

SECCIÓN:

Ciencias empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del estado

TRUJILLO - PERÚ

2019

Página Del Jurado

DEDICATORIA

A

Enrique.

AGRADECIMIENTO

A

El autor.

Declaratoria de Autenticidad

PRESENTACIÓN

Miembros del jurado, presento la Tesis titulada: "Planificación estratégica y el nivel de relación en la gestión basada en resultados de los gobiernos locales de las provincias de Huancayo y Concepción en 2019", para obtener la relación entre la planificación estratégica y En la gestión basada en resultados, el resultado se determinará después de que se recopilen los datos de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huancayo y la Municipalidad Provincial de Concepción, de conformidad con el Reglamento de Titulación y Titulación de la Universidad César Vallejo para obtener el Doctorado en Gobernanza y Gobernanza. .

El desarrollo de este trabajo de investigación se dividió en la primera parte. La introducción contiene la realidad problemática, los trabajos anteriores, las teorías sobre el tema, la formulación del problema, así como su justificación, las hipótesis de trabajo y, finalmente, los objetivos. Seguido por el método, contiene el diseño de la investigación, las variables y su operacionalización, la población, la muestra y la muestra utilizada, las técnicas e instrumentos utilizados, los métodos y análisis y los aspectos éticos. En el capítulo tres, presentamos lo siguiente: resultados descriptivos y pruebas de hipótesis; en la cuarta parte, contiene la discusión de los resultados; en el quinto, las conclusiones, seguidas de las recomendaciones de trabajo, terminando con las contribuciones a la institución donde se realizó el trabajo de investigación y, finalmente, los anexos.

El presenta el trabajo de investigación para cumplir con todos los requisitos metodológicos que nos pide la universidad.

EL autor.

ÍNDICE

	Pág.
CÁRATULA	I
JURADOS	II
VOCAL	II
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	III
PRESENTACIÓN	VI
ÍNDICE	VII
ÍNDICE DE TABLAS	X
RESUMEN	XIII
ABSTRACT	XIV
SOMMARIO	XV
I. INTRODUCCIÓN	16
1.1. REALIDAD PROBLEMÁTICA	16
1.2. TRABAJOS PREVIOS	21
1.2.1. EN EL ÁMBITO INTERNACIONALES	21
1.2.2. EN EL ÁMBITO NACIONAL	24
1.2.3. EN EL ÁMBITO LOCAL	28
1.2.4. EN EL ÁMBITO REGIONALES	29
1.3. TEORÍAS RELACIONADAS AL TEMA	32
1.3.1. CONCEPTOS BÁSICOS	32
1.3.1.1. PLAN ESTRATÉGICO	32
1.3.1.2. GESTIÓN PÚBLICA POR RESULTADOS	33

1.3.2. TEORÍAS RELACIONADAS	33
1.3.2.1. TEORÍA DEL COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL	33
1.3.2.2. TEORÍA DE LA BUROCRACIA ADMINISTRATIVA	33
1.3.2.3. TEORÍA DE LA NUEVA GESTIÓN	34
1.3.2.4. TEORÍA DE LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	34
1.3.2.5. TEORÍA DE LA ÉTICA	35
1.3.2.6. TEORÍA DE LA COMUNICACIÓN	35
1.3.2.7. TEORÍA DE LA TOMA DE DECISIONES	36
1.3.2.8. TEORÍA ECONÓMICA	36
1.3.3. MARCO CONCEPTUAL	36
1.3.3.1. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	37
1.3.3.2. DIMENSIONES DE LA VARIABLE 1	49
1.3.3.3. GESTIÓN POR RESULTADOS	50
1.3.3.4. DIMENSIONES DE LA VARIABLE 2	53
1.3.4. MARCO FILOSÓFICO	54
1.4. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	56
1.5. JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA	56
1.6. HIPÓTESIS	58
1.7. OBJETIVOS	60
II. MÉTODO	61
2.1. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	61
2.2. VARIABLES, OPERACIONALIZACIÓN	61
2.3. POBLACIÓN, MUESTRA Y MUESTREO	64
2.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS, VALIDEZ Y CONFIABILIDAD	65

2.5.	MÉTODOS DE ANÁLISIS DE DATOS	68
III.	RESULTADOS	69
3.1.	RESULTADOS DESCRIPTIVOS DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	69
3.3.	PRUEBA DE HIPÓTESIS	78
3.3.1.	Prueba hipótesis general	78
3.3.2.	Prueba hipótesis específicas	81
IV.	DISCUSIÓN	100
V.	CONCLUSIONES	103
VI.	RECOMENDACIONES	105
VII.	PROPUESTA	107
VIII.	REFERENCIAS	109

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Operacionalización de las variables	63
Tabla 2. Población	64
Tabla 3. Muestra	64
Tabla 4. Confiabilidad variable 1	67
Tabla 5. Confiabilidad variable 2	68
Tabla 6. Resultados descriptivos de la variable planeamiento estratégico MPH.	69
Tabla 7. Resultados descriptivos de la variable planeamiento estratégico MPC.	69
Tabla 8. Resultados descriptivos de la variable planeamiento estratégico	70
Tabla 9. Resultados descriptivos de la dimensión análisis estratégico MPH.	70
Tabla 10. Resultados descriptivos dimensión análisis estratégico MPC.	71
Tabla 11. Resultados descriptivos dimensión análisis estratégico	71
Tabla 12. Resultados descriptivos dimensión elección de la estrategia MPH.	71
Tabla 13. Resultados descriptivos dimensión elección de la estrategia MPC.	72
Tabla 14. Resultados descriptivos dimensión elección de la estrategia	72
Tabla 15. Resultados descriptivos dimensión implementación estratégica MPH.	73
Tabla 16. Resultados descriptivos dimensión implementación estratégica MPC.	73
Tabla 17. Resultados descriptivos dimensión implementación estratégica	73
Tabla 18. Resultados descriptivos de la variable gestión por resultados MPH.	74
Tabla 19. Resultados descriptivos de la variable gestión por resultados MPC.	74
Tabla 20. Resultados descriptivos de la variable gestión por resultados	74

Tabla 21. Resultados descriptivos de la dimensión alistamiento de la organización MPH.	75
Tabla 22. Resultados descriptivos dimensión alistamiento de la organización MPC.	75
Tabla 23. Resultados descriptivos dimensión alistamiento de la organización	75
Tabla 24. Resultados descriptivos dimensión factor humano MPH.	76
Tabla 25. Resultados descriptivos dimensión factor humano MPC.	76
Tabla 26. Resultados descriptivos dimensión factor humano	76
Tabla 27. Resultados descriptivos dimensión factor tecnológico MPH.	77
Tabla 28. Resultados descriptivos dimensión factor tecnológico MPC.	77
Tabla 29. Resultados descriptivos dimensión factor tecnológico	77
Tabla 30. Relación hipótesis general en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	79
Tabla 31. Relación hipótesis general en la Municipalidad Provincial de Concepción.	80
Tabla 32. Relación hipótesis general de las municipales provinciales.	80
Tabla 33. Relación hipótesis específica 1 en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	82
Tabla 31. Relación hipótesis específica 1 en la Municipalidad Provincial de Concepción.	82
Tabla 35. Relación hipótesis específica 1 de las municipales provinciales.	83
Tabla 36. Relación hipótesis específica 2 en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	84
Tabla 31. Relación hipótesis específica 2 la Municipalidad Provincial de Concepción.	85
Tabla 38. Relación hipótesis específica 2 de las municipales provinciales.	86
Tabla 39. Relación hipótesis específica 3 en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	87
Tabla 40. Relación hipótesis específica 3 en la Municipalidad Provincial de Concepción.	88
Tabla 41. Relación hipótesis específica 3 de las municipales provinciales.	89
Tabla 42. Relación hipótesis específica 4 en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	90
Tabla 43. Relación hipótesis específica 4 en la Municipalidad Provincial de Concepción.	91
Tabla 44. Relación hipótesis específica 4 de las municipales provinciales.	92

Tabla 45. Relación hipótesis general en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	93
Tabla 46. Relación hipótesis general en la Municipalidad Provincial de Concepción.	94
Tabla 47. Relación hipótesis general de las municipales provinciales.	94
Tabla 48. Relación hipótesis general en la Municipalidad Provincial de Huancayo.	96
Tabla 31. Relación hipótesis general en la Municipalidad Provincial de Concepción.	97
Tabla 32. Relación hipótesis general de las municipales provinciales.	97

RESUMEN

El trabajo de investigación titulado **“El planeamiento estratégico y el nivel de influencia en la gestión por resultados de los gobiernos locales de las Provincias de Huancayo y Concepción en el año 2019”**

La investigación emplea el diseño mixto, teniendo como instrumentos el cuestionario de encuesta y la entrevista estructurada, se utilizó el diseño correlacional. La muestra estuvo conformada por 130 empleados de la Municipalidad Provincial de Huancayo y la Municipalidad Provincial de Concepción. La validez se realizó por juicio de expertos y la confiabilidad con la prueba del Alfa de Cronbach.

La metodología empleada fue el método científico y el diseño correlacional. los principales resultados obtenidos fueron una Tao de Kendall igual a 0.915 y con un nivel de significancia del 5%; es decir a un mejor planeamiento estratégico habrá una mejor gestión por resultados en el municipio.

Palabras clave: Planeamiento estratégico. Gestión por resultados, Análisis estratégicos

ABSTRACT

The research work entitled “Strategic planning and the level of influence in the management by results of the local governments of the Provinces of Huancayo and Concepción in the year 2019”

The research uses the mixed design, using the survey questionnaire and the structured interview as instruments, the correlational design was used. The sample consisted of 130 employees of the Provincial Municipality of Huancayo and the Provincial Municipality of Concepción. The validity was carried out by expert judgment and the reliability with the Cronbach's Alpha test.

The methodology used was the scientific method and the correlational design. the main results obtained were a Kendall Tau equal to 0.915 and with a significance level of 5%; that is to say to a better strategic planning there will be a better management by results in the municipality.

Keywords: Strategic planning. Results Management and Strategic analysis

SOMMARIO

O trabalho de pesquisa intitulado "Planejamento estratégico e nível de influência na gestão pelos resultados dos governos locais das provincias de Huancayo e Concepción no ano de 2019"

A pesquisa utiliza o delineamiento misto, utilizando o questionário da pesquisa e a entrevista estruturada como instrumento, o delineamiento correlacional. A amostra foi composta por 130 funcionários do municipio provincial de Huancayo e do município provincial de Concepción. A validade foi realizada pelo julgamento de especialistas e a confiabilidade com o teste Alpha de Cronbach.

A metodologia utilizada foi o método científico e o desenho correlacional. os principais resultados obtidos foram um Kendall Tao igual a 0,915 e com nivel de significância de 5%; isto é, para um melhor planejamento estratégico, haverá uma melhor gestão dos resultados no município.

Palavras-chave: Planejamento estratégico. Gerenciamento de Resultados and Análise estratégica